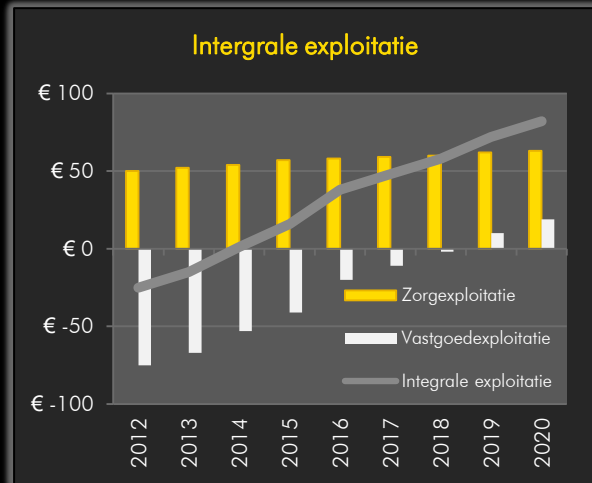


Businesscase

Staat uw organisatie voor de beslissing over een nieuwe investering? Wilt u starten met een nieuwe bedrijfsactiviteit maar heeft u de financiële gevolgen niet in beeld? Een businesscase kan de besluitvorming voor deze vragen ondersteunen doordat zij de financiële gevolgen van een nieuw initiatief inzichtelijk te maakt. Een businesscase geeft inzicht in:

- Is de businesscase sluitend?
- Prognose van de balans en integrale exploitatie
- Prognose van de kasstromen
- Waar liggen de risico's?
- Wat is de terugverdienperiode?
- Scenarioanalyse

Een businesscase geeft u inzicht in de financiële gevolgen van de integrale exploitatie. Een businesscase biedt u de mogelijkheid om meerdere scenario's door te rekenen. Zo kunt u een nieuwbouwininitiatief in verschillende varianten analyseren. Binnen deze verschillende varianten worden integrale berekeningen gemaakt. In een variant kan bijvoorbeeld een personeelsbesparing door een extra investering inzichtelijk gemaakt worden. Met een businesscase bent u in staat om een gevoeligheidsanalyse uit te voeren. Hoe gevoelig is de businesscase voor renteontwikkelingen, leegstand, kortingen op tarieven, loonkostenontwikkeling, etc. Een businesscase geeft u een solide financieel inzicht voor aanvang van het initiatief.



Zorgspecifieke businesscase

ZZP Verzorging & Verpleging	
Samenvatting	
BVO m2	
Verblijf	1.654
Ondersteunende begeleiding	309
Behandeling / activerende begeleiding	102
Ondersteunende dienst	138
Totaal aantal m2	2.203
<i>Gemiddeld per plaats</i>	<i>73,4</i>
Investeringskosten	
Grondkosten	€ 642.175
Investeringskosten (excl. Grond),	€ 4.068.768
Toeslagen	€ 275.800
Startkosten	€ 53.004
Totaal investeringskosten	€ 5.039.747
<i>Gemiddeld per plaats</i>	<i>€ 167.992</i>
<i>Gemiddeld m2</i>	<i>€ 2.288</i>
Normatieve huisvestingsvergoeding	€ 293.224

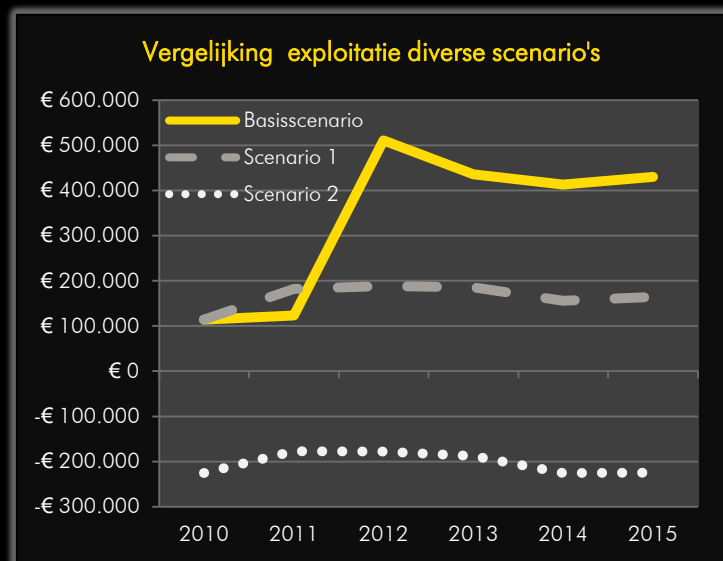
S N H Partners heeft een businesscase ontwikkeld specifiek voor de zorg. De businesscase bestaat uit een prognose voor de balans, exploitatie en kasstromen rondom een initiatief. De businesscase is vanuit de praktijk ontstaan en ondersteunt zorginstellingen bij hun financieel beleid en vastgoedbeslissingen. In samenwerking met zorginstellingen is de businesscase steeds verder ontwikkeld en verbeterd.

In de businesscase zijn alle relevante beleidsregels verwerkt, alsmede de actuele ZZP/DBC tarieven, de Normatieve Huisvestingscomponent, dynamische nacalculatie en de actuele CAO. Een businesscase kan de zorginstelling ondersteunen bij het opstellen van een investeringsbegroting.

Op basis van de normen van het TNO en aan de hand van de gewenste zorgcapaciteit berekent S N H Partners het normatief aantal m² BVO en de daaraan gekoppelde investeringskosten. Deze investeringsbegroting kan beschouwd worden als vertrekpunt.

Opbouw businesscase

In samenwerking met de zorginstelling maakt S N H Partners een businesscase voor een initiatief. Voor het opstellen van de businesscase is een rekenmodel ontwikkeld. Het rekenmodel is overdraagbaar naar de zorginstelling. Op basis van het rekenmodel kan de zorginstelling zelfstandig varianten doorrekenen. De instelling wordt eigenaar van het rekenmodel dat is gebruikt voor het opstellen van de businesscase. Afhankelijk van het aantal gewenste scenario's en de complexiteit van het initiatief bedraagt het opstellen van een businesscase per initiatief circa 3 tot 5 werkdagen.



Een belangrijke toegevoegde waarde van S N H Partners is haar jarenlange expertise bij vergelijkbare projecten in de zorg. Wij adviseren de instelling actief op welke wijze het initiatief financieel kan worden geoptimaliseerd.

Financiële Bedrijfsanalyse

Bij een instelling die frequent een dergelijke berekening uitvoert kan de rol van S N H Partners bestaan uit inhoudelijke ondersteuning. S N H Partners beschikt over een generiek rekenmodel voor financiële bedrijfsanalyse. Dit rekenmodel ondersteunt instellingen bij haar integrale financiële beleid en kan worden gebruikt bij het doorrekenen van strategische scenario's, dit kan per divisie en of geconsolideerd voor de hele instelling. Voor meer informatie verwijzen wij u naar onze folder die is te downloaden op <http://www.snhpartners.nl/nl/content/bedrijfsanalyse>.

S N H Partners

S N H Partners zijn consultants in de zorg en gespecialiseerd in financieel bedrijfseconomische en vastgoed vraagstukken, met name in de GGZ, GHZ en VVT sector. In de genoemde sectoren beschikken wij over kennis van alle relevante beleidsregels en actuele ontwikkelingen. Verzamelde kennis en expertise zetten wij voor onze cliënten in middels concrete producten, waarin onmiskenbaar onze binding met zorg terug te vinden is. S N H Partners splitst zijn activiteiten in twee divisies: S N H Financiën en S N H Vastgoed.

S N H Financiën biedt bijvoorbeeld financiële haalbaarheidsanalyses, businessplannen ten behoeve van financieringsaanvragen en waarborgfonds (WFz) en rekenmodellen voor financiële bedrijfsanalyse en/of managementinformatie. Producten van S N H Vastgoed zijn onder andere marktanalyse, programma van eisen, projectmanagement, vastgoed balanced score card en strategische vastgoedplannen. Onze ambitie is om cliënten te ondersteunen bij hun professionalisering. Onze website geeft een overzicht van onze opdrachten en opdrachtgevers.

Indien u vragen heeft over de businesscase of meer informatie wilt over ons bureau kunt u vrijblijvend contact met ons opnemen via 0318 – 69 49 51 of info@snhpartners.nl. Meer informatie over S N H Partners vindt u op onze website www.snhpartners.nl.